



# LES ECHOS BUSINESS

## Alternative Management, l'une des stars majeures d'HEC

**La formation, qui propose de renouveler les représentations de l'entrepreneur et de l'action dans le monde économique, a quitté son statut expérimental.**

Majeure très innovante hier – ouverte en 2006, avant même la crise financière et les remises en question qui en ont découlé –, l'Alternative Management d'HEC, proposée en troisième année, ne désempite pas.

« Nous n'avons pas de problème d'attractivité : pour la prochaine session, nous avons dû refuser des personnes », indique Hubert Bonal, délégué à l'égalité des chances de l'établissement de Jouy-en-Josas et coresponsable du cursus. « C'est la troisième majeure la plus choisie sur les douze proposées. Pour nous, elle est aujourd'hui "normalisée". » La prochaine promotion, qui vient d'être sélectionnée, dénombrera 25 étudiants, dont cinq ESCP Europe (à la faveur d'un nouveau partenariat), désireux « d'avoir une pratique plus responsable ou d'anticiper les transformations à venir » si l'on en croit la plaquette de présentation.

Depuis sept ans, le programme est centré sur le renouvellement des pratiques managériales et une plus grande prise en compte des aspects sociaux, éthiques et environnementaux. Il a été revu l'année dernière afin d'accorder plus de place à la recherche. La grille horaire des cours a été allégée, mais « ceux qui marchent bien ont été renforcés »,

précise le responsable. Ennn, quelques grands noms continuent de figurer au nombre des intervenants réguliers, à l'instar de l'économiste Michel Aglietta.

### L'une des majeures les plus intellectuelles d'HEC

Jusqu'à présent, seuls un ou deux étudiants par an ont poursuivi leur cursus par un doctorat. Pas encore de quoi alimenter un vivier de chercheurs et d'enseignants pour toutes les matières. « Nous avons du mal à trouver des enseignants qui abordent le marketing avec une approche critique », livre Hubert Bonal. Pour cette majeure, considérée comme « l'une des plus intellectuelles » d'HEC, trois mois sont consacrés au projet de recherche. Le programme est conséquent. Il va de l'histoire de la critique du capitalisme aux témoignages de dirigeants et managers alternatifs, en passant par la finance solidaire. Pendant les quatre mois de cours intensifs, une journée par semaine se focalise sur un projet opérationnel mené en équipe. Au programme des derniers topos, la question de savoir s'il y a une place pour un nouvel acteur du surendettement, ou pour une marque de grande consommation solidaire, et une réflexion sur le modèle économique des services

de soins de l'Institut Curie.

La plupart des élèves sont issus d'une double formation (Sciences po Dauphine, droit, Normale sup) et « la majorité d'entre eux se sont engagés dans un mouvement d'économie sociale depuis leur prépa ». La typologie de l'insertion de ces étudiants « un peu différents » est semblable à la moyenne des autres diplômés d'HEC. « Mais ensuite, on les voit vite s'engager autrement, dans le conseil en RSE, ou dans des entreprises comme la Macif, ou le Crédit Coopératif. »

— V. La.