

Majeure Alternative Management

Entreprendre, Innover, Manager autrement

Présentation HEC
(03/05/2011)
En vue de la rentrée 2012

9 Milliards d'êtres
humains

e-revolutions

Raréfaction des
ressources naturelles

RÉCHAUFFEMENT
CLIMATIQUE

Entreprendre au XXIème siècle sera très différent de
ce que nous avons connu jusqu' à présent

Le défi : concilier efficacité, survie de l'humanité et
valeurs humaines (solidarité, sens au travail)

Monde
multipolaire

SENS

Respect de la nature

JUSTICE
SOCIALE

Globalisation

La Majeure Alternative Management

- ✓ S'adresse à ceux qui souhaitent comprendre ce renouvellement et y participer activement
- ✓ Vise à les rendre **mieux à même d'initier et d'accompagner des processus de changement et d'innovation dans des contextes organisationnels et humains complexes...**
- ✓ ...en prenant en compte des dimensions, non seulement technologiques et économiques, mais aussi humaines, sociétales et écologiques

Les débouchés: un ancrage profondément généraliste

- ✓ **Conseil classique ou DD**
 - Utopies, Oliver Wyman, Renault Consulting, Ernst & Young, Bernard Julhiet, Ethicity, Bio Intelligence Services, Semaphores, Auriverde, A2 Consulting, Exton consulting, Adventon BP, Strategic Partners...
- ✓ **Nouveaux métiers au sein de grandes entreprises**
 - Innovation Sociale chez Veolia Water, RSE-RH chez Air France...
- ✓ **Métiers plus classiques**
 - *Analystes* : Goldman Sachs, Gores Group, Deutsche Bank, Crédit Agricole CIB, MediCapital Finance, General Electric...
 - *Chef de produits*: PepsiCo, Danone
 - *Audit internet* : Renault, Bouygues,
 - *Contrôle de gestion*: Vinci, Unibail
 - *RH*: Bouygues, Canal + , Solucom
 - *Chargés de développement à l'étranger* : Canal overseas Bamako, Laboratoire Uργο Vietnam, Eurovia Chili, Intrasense Hongrie
- ✓ **Création d'entreprise (2) et PME**
- ✓ **Dans le secteur de l'Economie Sociale et Solidaire**
 - Groupe SOS, MACIF, IdeO, Fondation Financière de l'Echiquier...
- ✓ **Dans le développement**
 - mission humanitaire : ACTED, AVEDEC-SDC
- ✓ **Etudiants (4)**

A Majeure innovante, pédagogie différente

- ✓ Contrastée
 - Importance du terrain: enquêtes, projets, recherche empirique
 - Forte prise de recul théorique avec des cours de sciences sociales: histoire, sociologie, économie
- ✓ Inversée:
 - Apprendre en faisant et en menant des recherches
- ✓ Partagée
 - Inter-apprentissage
 - Un espace collaboratif
- ✓ Individualisée
 - Choix de terrains d'enquête et de sujets de réflexion
 - Projet de recherche individuel (mémoire de recherche)
 - Projet opérationnel devant aboutir à un résultat pratique (groupes de 3 à 4)

Un programme dense entre théories et pratiques: trois chantiers

- ✓ Les Projets Opérationnels d'innovation sociétale (*en petits groupes*)
 - Créer un produit, un service ou une entreprise innovante contribuant au renouvellement des pratiques managériales ou
 - Aider une entreprise engagée dans cette voie sur un problème particulier
- ✓ Les Missions de diagnostic organisationnel (*en petits groupes*)
 - Enquête de terrain visant à comprendre des dynamiques ou fonctionnements organisationnels et répondant à des préoccupations opérationnelles des organisations accueillantes
 - Prise en compte particulière de la dimension humaine des organisations
- ✓ Le mémoire de recherche individuel
 - Sujet choisi par chacun, en fonction de ses aspirations et de ses plans d'avenir
 - Accompagnement par un tuteur
 - Possibilité d'effectuer sa recherche à l'étranger en collaboration avec des organismes partenaires

Les cours et séminaires

- ✓ **Outils et pratiques:**
 - entrepreneuriat, gestion de projets, méthodologie du conseil, séminaires d'invités, économie sociale et solidaire
- ✓ **Comportements humains dans les environnements de travail:**
 - organisation du travail et gestion du changement
- ✓ **Enjeux sociétaux et transformations socio-économiques:**
 - grands enjeux, histoire de la critique de l'entreprise, macro-économie

Le comité d'orientation

- ✓ V.PRAT, **SFR** (*Partenaire*)
- ✓ H. ROBERT, **Legris Industrie**
- ✓ J.F. CONNAN, **ADECCO**
- ✓ F. LE CLAIR, **LCL**
- ✓ B. DORMION, **Sodexo**
- ✓ T. MOULIN, **Carrefour** (*Partenaire*)
- ✓ S. BEN MAIMOUN, **MORY INTER**
- ✓ V. BOBO, **Art for Business Dev. Mona Lisa**
- ✓ T. LECOMTE, **Altereco**
- ✓ N. ALIX, **Crédit Coopératif** (*Partenaire*)
- ✓ J.M. DOUSSE, **MACIF** (*Partenaire*)
- ✓ G. KERMABON-CHAMPEAUX, **MAIF** (*Partenaire*)
- ✓ C. LE GUEN, **MAIF** (*Partenaire*)
- ✓ E. KRIEGER, **NAVIDIS, Professeur Affilié HEC**
- ✓ E. DEON, **Algoe**
- ✓ T. BAUDURET, **Syndex**
- ✓ O. AUBERT, **Accenture**
- ✓ F. GITIAUX, **Ethicity**
- ✓ V. SEGHERS- **Consultante spécialisée**
- ✓ T. BUSUTTIL- **Des Enjeux&des Hommes**
- ✓ R. VAXELAIRE- **Consultant spécialisé**
- ✓ C. PELLET, **Sextant**
- ✓ G. DUVAL, **Alternatives Economiques**
- ✓ L. GRUSON, **Cité Nationale de l'Histoire de l'Immigration**
- ✓ E. SEUILLET, **La fabrique du futur**
- ✓ E.SOULIAS, **MACIF** (*Partenaire*)
- ✓ C. EL AROUNI, **Fondation WWF France**
- ✓ M.TAUGOURDEAU , **Groupe SOS**
- ✓ P.A. ROCH, **FR Interactive**
- ✓ T. NGHIEM, **Institut Angenius**
- ✓ B. BLAVIER, **IMS Entreprendre**
- ✓ A. ROUELLE –MOUROT, **Ashoka France**
- ✓ J. HAJDENBERG- **I&P pour le développement**
- ✓ J. PAIN, **UP&UP**
- ✓ J. CARPE, **CJD, Action contre la Faim**
- ✓ N. FROISSARD, **Mouvement des entrepreneurs sociaux**
- ✓ F. FAYOL, **CFDT-Cadres**
- ✓ B.PAGES, **HEC** (Relations Entreprises)
- ✓ H. BONAL, **HEC** (Développement)
- ✓ F. MOISAN, **ADEME**
- ✓ L. GIROUD, **Carrefour** (*Partenaire*)



Le rôle du comité d'orientation

- ✓ Débouchés professionnels
- ✓ Propositions de projets opérationnels et de thèmes de recherche
- ✓ Accès aux bonnes pratiques et aux expérimentations actuelles
- ✓ Accueil de groupes d'étude
- ✓ Mobilisation de leur réseau de relations

Le Club des Partenaires (4 entreprises) :

- ✓ nous soutient également financièrement
- ✓ a permis la création de l'observatoire (www.hec.fr/amo)

Pour aller plus loin

- ✓ L'Observatoire du Management Alternatif, site de recherche académique nourri par les travaux des étudiants <http://www.hec.fr/amo>
- ✓ Le site de la majeure, avec la brochure, la présentation des professeurs, les projets menés à bien par les étudiants <http://alternative.hec.fr>
- ✓ Les professeurs responsables:
 - Eve Chiapello: chiapello@hec.fr
 - Denis Bourgeois: bourgeois@hec.fr

Cursus d'approfondissement individualisés

- ✓ Possibilité
 - d'obtenir un certificat de Management des Ressources Humaines et Responsabilité Sociale des Entreprises à l'IAE de Paris

- ✓ A l'issue du tronc commun de 6 mois,
 - Suivre un track offert à HEC
 - Partir à l'étranger dans le cadre du mémoire de recherche

Questions en suspend pour la rentrée 2012:

- Poursuite de l'accord avec Agro ParisTech?
- Orientation plus forte vers la production de savoir et une recherche à l'étranger?